

2011年6月16日星期四

壹角度：失去靈魂的大學教育

筆者有幸，誤打誤撞竟然能夠在大學任教，目睹過去 20 多年來本地高等教育的種種變遷。眼見大學逐漸偏離「追求真理，啟發思維」的傳統使命，變得「急功近利，惟利是圖」，實在不禁搖頭嘆息。

20 年前，香港仍然只得兩間大學（中大和港大），由於學額不足，兩間大學毋須在教學和科研上進行激烈競爭，便可以吸納足夠的優異學生就讀。那時即使大學校長和教授發表的論文不多，被同儕引用的次數有限，但他們對學術的嚴謹要求和個人修養，普遍獲得學生和社會大眾所認同。

後來港英政府為了加強本地大學之間的競爭，提高香港的科研水平，於是成立第三間大學，即科技大學。97 回歸前幾年，大量高學歷港人移居海外，政府為了增加大學畢業生人數，效法英國政府，將幾間大專院校升格為大學，令香港突然間由缺乏大學生，變成大學人才過剩。筆者亦因為理工學院升格為大學，由大專講師逐步成為大學副教授。

很明顯，每間大學的歷史背景不同，本身有其獨特使命，有些較著重科研，有些講求教學質素，亦有一些專門為工商界培訓人才，提供服務。但過去 10 多年，本地各間大學差不多都走同一路線，首先要求教員在學術期刊發表論文，之後再計算論文的引用次數和影響系數（**impact factor**），到近年再大玩院校排名，爭取成為世界前 100 位、50 位，甚至 25 位的大學。

香港八大院校的經費主要來自政府，由於政府撥款有限，各間院校便要想盡辦法去爭取額外資源，聘用更多「名牌」教授去提高院校的排名。

過去 10 年，特區政府鼓勵各院校開辦副學士課程，不再資助授課式的碩士課程，以及讓大學教職員薪酬和公務員脫鉤，這些政策正好提供機會給各院校大量印製畢業證書圖利，將額外收入用作提高教授薪酬，有大學高層的月薪高達三、四十萬元以上（還未計其他額外收入），較特首和司局長更高。院校另一個爭取額外資源的方法，就是進行募捐，特別向富豪勸捐。院校除了將校園內的教學大樓或學院以捐款人命名外，還不理會捐款人是否對社會有實質貢獻，一律送上榮譽博士銜頭。更有甚者，個別院校以政治掛帥，向權貴大派榮譽學位，希望能夠獲得更多撥款。最令人不齒的就是一些大學高層，本身不學無術，沒有什麼研究著作，或者只是把自己的名字加在別人的著作上，但卻對下屬要求多多，玩弄權術。在爭取較高排名時，個別高層更挖盡心思，故意隱藏一些不達標的教員，甚至向負責排名的機構提供不盡不實的資料。這些缺德的做法，在學術界似乎變得理所當然。《四書》中的《大學》，開首幾句是：「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。」過去 10 多年，筆者眼見大學教育走向商業化，變得功利。不少大學高層缺乏誠信，像生意人多

於學者，只顧和商界及權貴打交道，為退休生活鋪定後路。大學管治日趨低落，外表擁有華麗的軀殼，但內裡早已失去靈魂，不能明辨是非黑白。還望有心辦好大學教育的人能夠撥亂反正，把各院校重新納入正軌，挽回失去的靈魂。

作者林本利曾任教理工大學，現為專欄作家及教育中心校監